



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante – Órgão Gerenciador

Fundo Municipal de Educação, 07.598.618/0001-44

Unidades Participantes:



Secretaria da Educação, Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação, Fundo Municipal de Saúde, Secretaria de Gestão e Finanças, Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social, Fundo Municipal de Assistência Social, Secretaria de Infraestrutura, Gabinete, Secretaria de Transporte e Secretaria de Agricultura e Pecuária.

Alinhamento com o Planejamento Anual



A necessidade objeto do presente estudo possui previsão no plano de contratações anual elaborado na Organização para o exercício 2025 e está formalizado no DFD: Fundo Municipal de Educação com DFD nº 33, Secretaria Municipal de Educação com DFD nº 33, Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica com DFD nº 33, Fundo Municipal de Saúde com DFD nº 34, Secretaria Municipal de Gestão e Finanças com DFD nº 19, Secretaria Municipal do Trabalho e Desenvolvimento Social com DFD nº 26, Fundo Municipal de Assistência Social com DFD nº 26, Secretaria Municipal de Infraestrutura e Desenvolvimento Urbano com DFD nº 20, Gabinete do Prefeito, Secretaria Municipal de Transporte com DFD nº 05, e Secretaria Municipal de Agricultura e Pecuária com DFD nº 37.



Equipe de Planejamento

Maria Diana da Costa Silva, Francisco Anderson Dias Araujo, Weverton Djonyes Montezuma Gomes e Yanne de Fátima Gomes de Araújo.



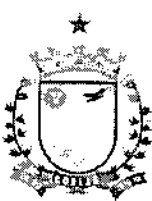
Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Coreaú enfrenta a necessidade de aquisição de peças para suprir as demandas da frota das secretarias: Fundo Municipal de Educação, Secretaria da Educação, Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação, Fundo Municipal de Saúde, Secretaria de Gestão e Finanças, Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social, Fundo Municipal de Assistência Social, Secretaria de Infraestrutura, Gabinete, Secretaria de Transporte e Secretaria de Agricultura e Pecuária., a fim de garantir a continuidade do bom funcionamento dos serviços prestados à população.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE



A Prefeitura Municipal de Coreaú enfrenta uma situação crítica em relação à manutenção de sua frota de veículos, que é fundamental para o funcionamento das diferentes secretarias e órgãos governamentais, incluindo a Fundo Municipal de Educação, Secretaria da Educação, Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação, Fundo Municipal de Saúde, Secretaria de Gestão e Finanças, Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social, Fundo Municipal de Assistência Social, Secretaria de Infraestrutura, Gabinete, Secretaria de Transporte e Secretaria de Agricultura e Pecuária. A falta de peças de reposição compromete a operabilidade dos veículos, gerando impactos diretos na prestação de serviços essenciais à população.

A carência de peças adequadas afeta não apenas a capacidade das secretarias de realizar suas atividades diárias, mas também implica em possíveis interrupções na prestação de serviços públicos vitais. Por exemplo, a ausência de veículos em condições adequadas pode atrasar atendimentos sociais, transportes escolares, visitas domiciliares na área da saúde e intervenções de infraestrutura. Essa ineficiência pode resultar em prejuízos significativos para a qualidade dos serviços oferecidos à comunidade.

Neste contexto, a aquisição de peças para a frota municipal se torna não apenas uma necessidade administrativa, mas um imperativo para garantir o acesso aos direitos básicos da população. O atendimento a demanda por peças contribui para a continuidade dos serviços públicos, apoiando as políticas públicas nos diversos setores e assegurando que a administração municipal cumpra com seus deveres e responsabilidades.

Assim sendo, a descrição da necessidade de aquisição de peças para a frota de veículos da Prefeitura Municipal de Coreaú deve ser entendida como uma ação prioritária, voltada à eficiência da máquina pública e ao bem-estar da população. Ao atender essa demanda, a administração promove a efetividade das suas ações, reafirmando seu compromisso com o interesse público e a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos.

REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Coreaú identificou a necessidade de adquirir peças para suprir as demandas da frota das secretarias envolvidas, com o objetivo de manter a operação adequada de seus veículos. Para garantir uma contratação eficiente e legal, são definidos os requisitos que devem ser atendidos pela proposta selecionada.

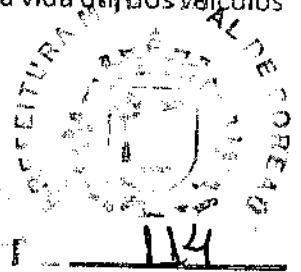
Requisitos da solução contratada:

1. Oferta de peças originais ou genuínas do fabricante, garantindo a compatibilidade com os veículos da frota da Prefeitura.
2. Fornecimento de documentação técnica detalhada, incluindo especificações técnicas, limites de tolerância e recomendações de instalação das peças.
3. Disponibilidade de assistência técnica qualificada para orientação na instalação e manutenção das peças, caso necessário.
4. Atendimento às normas técnicas e de segurança aplicáveis aos componentes automotivos, conforme padrões estabelecidos pela ABNT ou órgão competente.



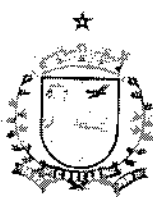
Esses requisitos visam assegurar que a solução contratada não apenas atenda à necessidade imediata da frota municipal, mas também garanta um padrão de qualidade que prolongue a vida útil dos veículos e minimize custos com manutenção futura.

SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO



Possíveis soluções disponíveis no mercado para suprir a demanda de peças da frota da Prefeitura Municipal de Coreaú:

1. Fornecedores locais de peças automotivas
 - Vantagens:
 - Custos de transporte reduzidos, impactando positivamente no preço final.
 - Relações comerciais mais próximas que podem facilitar negociações e atendimentos rápidos.
 - Suporte técnico e consultoria mais acessível devido à proximidade geográfica.
 - Desvantagens:
 - Limitação na diversidade de produtos e marcas oferecidas.
 - Risco de variação na qualidade entre diferentes fornecedores locais.
 - Dependência da capacidade de estoque e entrega dos fornecedores.
2. Distribuidores regionais de peças automotivas
 - Vantagens:
 - Ampla gama de produtos e marcas disponíveis, permitindo melhor escolha conforme a necessidade.
 - Maior possibilidade de negociação em termos de preços e condições de pagamento.
 - Serviços de entrega mais ágeis devido à estrutura logística.
 - Desvantagens:
 - Possíveis custos adicionais com transporte dependendo da distância.
 - Menor suporte técnico em comparação aos fornecedores locais.
 - Prazo de implementação pode ser maior devido à necessidade de formalização de contratos.
3. Empresas especializadas em peças para frotas
 - Vantagens:
 - Peças de alta qualidade e confiabilidade, diminuindo custos com manutenção no longo prazo.
 - Atendimento especializado que pode oferecer soluções personalizadas conforme as necessidades específicas da frota.
 - Condições de garantia mais favoráveis para os produtos fornecidos.
 - Desvantagens:
 - Custos iniciais mais elevados em relação a fornecedores comuns.
 - Processo de seleção e aquisição pode ser mais demorado devido à avaliação prévia das necessidades.
 - Necessidade de avaliação criteriosa para garantir que a oferta atenda às exigências da frota.



4. E-commerce especializado em peças automotivas

- Vantagens:

- Comparação fácil de preços e produtos entre diversos fornecedores em um único ambiente digital.
- Acesso a avaliações e opiniões de outros consumidores, facilitando a tomada de decisão.
- Flexibilidade para realizar compras 24/7, sem depender de horários comerciais.

- Desvantagens:

- Dificuldade de negociar diretamente preços ou condições de pagamento.
- Questões relacionadas ao suporte técnico e à assistência pós-venda podem ser limitadas.
- Risco ligado ao atraso de entrega e à qualidade dos produtos adquiridos, especialmente se a empresa não for de confiança.

5. Contratação de um prestador de serviços de gestão de frota

- Vantagens:

- Integração de todos os serviços relacionados à manutenção da frota em um único contrato.
- Gerenciamento de estoque de peças e programações de manutenção, otimizando recursos.
- Redução dos custos operacionais através de eficiência nas operações.

- Desvantagens:

- Custo total mais elevado quando comparado à aquisição direta de peças.
- Dependência do prestador de serviços quanto à qualidade e quantidade de peças fornecidas.
- Necessidade de monitoramento constante para garantir que os serviços contratados estejam sendo cumpridos.

Análise Comparativa:

- Fornecedores locais: Melhor custo e suporte, mas limitação em variedade e qualidade pode comprometer a eficácia.
- Distribuidores regionais: Boa diversidade de produtos com flexibilidade, porém custos de transporte e menor suporte são desvantagens.
- Empresas especializadas: Alta qualidade e atendimento personalizado, mas custos e prazos aumentados podem ser barreiras.
- E-commerce: Facilidade de comparação e compra, mas limitações de negociação e riscos relacionados à entrega afetam sua eficiência.
- Prestadores de serviços: Operação otimizada e gerenciamento completo, mas dependência e custos altos fazem necessário um cuidadoso planejamento.

Conclusão: A escolha da solução deve considerar a prioridade da Prefeitura Municipal de Coreaú sobre custo imediato versus qualidade e confiabilidade a longo prazo, assim como a flexibilidade necessária para atender à demanda variável da frota. É essencial também avaliar o impacto em orçamento e operação diária das secretarias envolvidas.

DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO



A escolha de empresas especializadas em peças para frotas como solução para a aquisição necessária pela Prefeitura Municipal de Coreaú é fundamentada em uma série de aspectos técnicos, operacionais e econômicos que garantem a eficiência no atendimento das demandas das diversas secretarias envolvidas.

Do ponto de vista técnico, as empresas especializadas oferecem um portfólio diversificado de peças que garantem o desempenho adequado dos veículos pertencentes às secretarias. A compatibilidade das peças com diferentes modelos e marcas do acervo da frota municipal é um fator crucial, uma vez que a manutenção adequada depende da qualidade e especificidade dos componentes utilizados. Além disso, a facilidade de implementação dessas peças, junto ao conhecimento técnico das equipes de manutenção já existentes na Prefeitura, reduz o tempo de inatividade dos veículos e garante que os serviços essenciais prestados pelas secretarias continuem sem interrupções.

Os benefícios operacionais também são significativos. A relação com fornecedores especializados normalmente envolve suporte contínuo, que pode incluir consultoria sobre melhores práticas em manutenção e uso de peças. Essa relação não só facilita a identificação de falhas antecipadamente, mas também capacita a equipe técnica da Prefeitura a lidar com os desafios comuns da operação de frotas. Ademais, a escalabilidade da solução permite que, conforme a demanda da frota aumente ou altere ao longo do tempo, a Prefeitura possa facilmente ajustar seu pedido de peças, garantindo que o abastecimento atenda exatamente às necessidades emergentes.

Em termos econômicos, a decisão de contratar empresas especializadas em peças para frotas apresenta uma clara vantagem de custo-benefício. Embora o investimento inicial possa parecer elevado, a durabilidade e a qualidade das peças fornecidas pelos especialistas tendem a proporcionar uma vida útil maior aos veículos, diminuindo significativamente a necessidade de manutenções corretivas frequentes, que costumam resultar em gastos elevados em um período curto. Esse retorno sobre o investimento se torna evidente quando se analisa a redução de custos operacionais a longo prazo, uma vez que a continuidade dos serviços realizados por essas secretarias depende diretamente da funcionalidade plena da frota.

Por fim, a escolha por empresas especializadas respalda-se na adequação ao interesse público. Manter a operação contínua dos serviços públicos prestados pela Prefeitura, como assistência social, educação, saúde e infraestrutura, é uma prioridade. A contratação de fornecedores que garantam a efetividade na entrega de peças específicas e de qualidade assegura que as secretarias consigam cumprir suas obrigações de forma eficiente e pontual, refletindo, assim, no bem-estar da população. Dessa forma, a escolha se mostra não apenas justificável, mas essencial para a promoção de uma gestão pública responsável e eficaz.

QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

Lote 01					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE COREAÚ



1	PEÇAS PARA MOTOCICLETAS (CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA)	UNIDADE	1,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
2	PEÇAS PARA VEÍCULOS MOTOR À DIESEL (CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA)	UNIDADE	1,00	R\$ 2.160.000,00	R\$ 2.160.000,00
3	PEÇAS PARA VEÍCULOS MOTOR À GASOLINA (CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA)	UNIDADE	1,00	R\$ 1.450.000,00	R\$ 1.450.000,00
4	PEÇAS PARA MÁQUINAS PESADAS (CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA)	UNIDADE	1,00	R\$ 270.000,00	R\$ 270.000,00
Valor Total					R\$ 3.910.000,00

OS QUANTITATIVOS EM REFERÊNCIA FORAM ESTIMADOS COM BASE NO PROCESSO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 231205.01-SRP.

PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A realização de uma única licitação, com a adjudicação em lotes ou itens distintos, é uma abordagem adequada para atender à demanda da Prefeitura Municipal de Coreaú na aquisição de peças para a frota das diversas secretarias. Essa metodologia permite que o processo de contratação seja mais eficiente e organizado, facilitando a gestão dos diferentes tipos de peças necessários para cada secretaria. Considerando que a frota atende a várias áreas da administração pública, o parcelamento por meio de lotes possibilita um fornecimento mais direcionado e personalizado, adequando-se às especificidades de cada categoria de veículo.

Os benefícios do parcelamento estão diretamente ligados à otimização do atendimento às necessidades operacionais da Prefeitura. Ao segmentar a compra em lotes, a Administração pode selecionar fornecedores especializados em diferentes tipos de peças, garantindo maior qualidade e competitividade nos preços. Além disso, essa prática diminui a probabilidade de atrasos no fornecimento, já que permite que cada lote seja entregue conforme as demandas específicas de tempo e uso de cada secretaria, assegurando a continuidade das operações da frota sem interrupções.

Por fim, o parcelamento por lotes não apenas atende ao interesse público, como também melhora a eficiência da contratação. Com a diversificação dos fornecedores, é possível fomentar a concorrência e, consequentemente, obter melhores condições comerciais, refletindo em economia de recursos públicos. Essa estratégia contribui para um serviço de transporte mais eficaz para os cidadãos, uma vez que promove a manutenção adequada e a disponibilidade dos veículos, alinhando-se assim aos princípios da gestão pública responsável.

RESULTADOS PRETENDIDOS



A contratação de empresas especializadas em peças para frotas permitirá à Prefeitura Municipal de Coreaú alcançar uma significativa economicidade. Ao optar por fornecedores especializados, a administração pode obter preços mais competitivos e condições de pagamento favoráveis, além de garantias sobre a qualidade das peças. Isso se traduz em menos gastos com manutenção e substituições frequentes, otimizando o investimento realizado. A seleção criteriosa de parceiros comerciais, que conheçam as especificidades das necessidades da frota, também contribui para a redução de custos operacionais.

Além disso, a solução escolhida promove um melhor aproveitamento dos recursos humanos disponíveis. Com a aquisição de peças de qualidade e adequadas, os servidores responsáveis pela manutenção da frota poderão realizar reparos com maior rapidez e eficiência, reduzindo o tempo de inatividade dos veículos. Isso significa que as equipes podem concentrar seus esforços em outras atividades essenciais, maximizar sua produtividade e garantir um atendimento mais consistente às demandas das diversas secretarias municipais.

Os recursos materiais usados nas manutenções serão mais eficazes, pois a utilização de peças apropriadas minimiza o risco de falhas e a necessidade de novas aquisições antes do previsto. Da mesma forma, a alocação dos recursos financeiros será otimizada através de compras planejadas e em volume, permitindo ainda o fortalecimento do planejamento orçamentário da prefeitura. Essa abordagem vai garantir não apenas a economia imediata, mas também um equilíbrio financeiro sustentável no longo prazo, refletindo responsável gestão dos bens públicos.

PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para que a Prefeitura Municipal de Coreaú possa implementar com eficácia a solução de aquisição de peças para suprir as demandas da frota das diversas secretarias, algumas providências operacionais e estruturais são necessárias. Primeiramente, é fundamental realizar um diagnóstico detalhado da frota atual, identificando as necessidades específicas de cada secretaria em relação às peças que precisam ser adquiridas. Esse levantamento permitirá priorizar quais peças são críticas e garantir a continuidade das operações dos veículos.

Uma segunda providência importante é a elaboração de um catálogo ou lista de peças padronizadas que sejam frequentemente requisitadas pelas secretarias. Essa padronização facilita o processo de compra e gestão do estoque, promovendo eficiência nas aquisições e evitando desperdícios. Além disso, a definição de critérios específicos para a escolha das empresas fornecedoras deve contemplar não só preços, mas também a qualidade das peças oferecidas e a reputação no mercado, assegurando que as contratações atendam aos requisitos mínimos de segurança e durabilidade.

Deve-se considerar a possibilidade de estabelecer um sistema de gerenciamento de manutenção da frota, que não apenas monitore a necessidade de peças, mas também preveja a programação de manutenção preventiva e corretiva. Isso permitirá um melhor planejamento das compras e redução de gastos com emergências, favorecendo a economicidade dos recursos públicos.



Quanto à capacitação de servidores, é aconselhável promover treinamentos focados na identificação de peças apropriadas, bem como na análise da qualidade e conformidade dos produtos recebidos. Essa capacitação se justifica pela especificidade das peças e pela importância de garantir a excelência na execução dos contratos, permitindo assim uma fiscalização mais eficaz.

Por fim, recomenda-se que a Prefeitura crie um canal de comunicação direto com as empresas parceiras, visando o intercâmbio de informações sobre prazos, entregas e eventuais problemas que possam surgir durante a execução do contrato. Essa interação pode facilitar a resolução de questões e contribuir para um relacionamento mais produtivo entre a administração pública e os fornecedores.

Essas providências visam assegurar que a implementação da solução escolhida ocorra de forma eficiente e eficaz, maximizando o uso dos recursos públicos e garantindo a operacionalidade contínua da frota municipal.



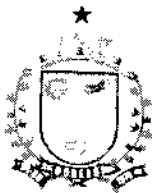
CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes revela que, para a implementação da solução proposta – a aquisição de peças para suprir as demandas da frota das diversas secretarias da Prefeitura Municipal de Coreaú – não há a necessidade de realizar contratações adicionais que dependam técnica ou operacionalmente dessa ação.

Considerando o objetivo de manter a operação da frota de veículos, a aquisição de peças é um ponto central que pode ser realizado de maneira isolada. As empresas especializadas em peças para frotas possuem os insumos necessários e adequados para atender às especificidades requeridas para a manutenção dos veículos. Assim, a contratação dessas empresas já supre as demandas urgentes e constantes de reposição de peças, garantindo a continuidade da operação da frota.

Embora seja comum em áreas como manutenção veicular considerar serviços adicionais, neste caso específico, a aquisição de peças não demanda previamente a realização de outros serviços, como manutenções corretivas ou preventivas. Tais serviços podem ser realizados conforme a necessidade apresentada pela frota, sem que se torne imprescindível uma contratação adicional antes da aquisição das peças.

Portanto, a solução escolhida atende integralmente às necessidades imediatas da frota, permitindo assim que a operação das secretarias permaneça eficiente e ininterrupta, sem que sejam necessárias contratações adicionais ou relacionadas que possam interferir na execução do serviço proposto. Dessa forma, conclui-se que não há contratações correlatas e/ou interdependentes a serem realizadas antes da contratação da solução escolhida.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A análise dos possíveis impactos ambientais relacionados à contratação de empresas especializadas em peças para a manutenção da frota da Prefeitura Municipal de Coreaú deve considerar vários aspectos, desde a produção das peças até o seu descarte. Primeiramente, um dos impactos mais relevantes é a geração de resíduos durante a fabricação e instalação das peças. Isso pode incluir materiais plásticos, metal ou borracha que não são corretamente descartados ou reciclados. Para mitigar esse impacto, é crucial que as empresas fornecedoras adotem práticas de gestão de resíduos, como a reutilização de materiais e a separação para reciclagem, evitando o envio de resíduos para aterros.

Outro impacto significativo é o consumo elevado de energia na produção das peças. Muitas vezes, a produção de componentes automotivos consome grandes quantidades de eletricidade e causa emissões de gases de efeito estufa. A escolha por fornecedores que utilizam processos produtivos de fontes de energia renováveis e que possuem certificações de eficiência energética contribuirá para reduzir esses impactos ambientais. Além disso, incentivar as empresas a empregar tecnologias de produção limpas e menos poluentes ajudará a minimizar a pegada de carbono associada à aquisição das peças.

Adicionalmente, a logística reversa é uma medida importante a ser considerada no processo de contratação. O estabelecimento de um programa de devolução de peças antigas ou danificadas às empresas fornecedoras para que sejam reaproveitadas ou recicladas pode diminuir a quantidade de resíduos gerados. As empresas contratadas devem ter um plano claro para a coleta e destinação correta dessas peças, garantindo que os materiais sejam tratados de forma sustentável e responsável. Isso não apenas reduz os impactos ambientais, mas também pode gerar economia para a administração pública em termos de disposição de resíduos.

Por fim, é essencial incluir cláusulas contratuais que exijam dos fornecedores a adoção de medidas mitigadoras, como relatórios periódicos sobre a gestão ambiental e o desempenho em relação à eficiência energética. Ao exigir transparência e compromisso com a sustentabilidade, a Prefeitura Municipal de Coreaú assegura que as contratações estejam alinhadas com as melhores práticas ambientais, promovendo assim um futuro mais sustentável para a cidade.

CONCLUSÃO



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE COREAÚ



As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é PLENAMENTE VIÁVEL.

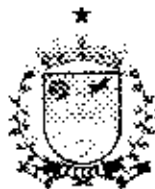
Coreaú - CE, 20 de março de 2025

Maria Diana da Costa Silva
Equipe de Planejamento

Francisco Anderson Dias Araújo
Equipe de Planejamento

WEVERTON DJONYES MONTEZUMA GOMES
Weverton Djonyes Montezuma Gomes
Equipe de Planejamento

Yanne de Fátima Gomes de Araújo
Equipe de Planejamento



TERMO DE APROVAÇÃO

Em atendimento ao despacho exarado nos autos do processo supracitado e após sua regular tramitação, nos foi enviado a pesquisa de preços, ETP – Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência, para deliberação quanto a aprovação do ETP – Estudo Técnico Preliminar

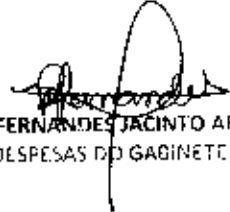
Motivado na necessidade de atendimento da(s) demanda(s) estabelecida(s) nos autos deste processo, **APROVO** o ETP – Estudo Técnico Preliminar e determino, ato contínuo, o prosseguimento do processo visando a adoção das medidas necessárias à contratação pretendida, ressalvando a necessidade do seu encaminhamento, em momento oportuno e prévio à publicação do ato convocatório, à análise e pronunciamento da Assessoria Jurídica objetivando o controle da legalidade.

Coreaú/CE, 20 de março de 2025.


FRANCISCO DOUGLAS DE SOUZA FARIAS
ORDENADOR DE DESPESAS DA SEC. DE EDUCAÇÃO, FUNDO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO E FUNDO DE MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO BÁSICA


PAULO CÉSAR DE ARAÚJO
ORDENADOR DE DESPESAS DA SEC. GESTÃO E FINANÇAS E DA SEC. DO TRABALHO E DESENV. SOCIAL E FUNDO MUNICIPAL DE ASSIST. SOCIAL


BEATRIZ DE ASSIS VASCONCELOS
ORDENADORA DE DESPESAS DO FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE


PATRICIA FERNANDES JACINTO ARAÚJO
ORDENADORA DE DESPESAS DO GABINETE DO PREFEITO


ANTÔNIO MACHADO DE ALBUQUERQUE NETO
ORDENADOR DE DESPESAS DA SEC. DE AGRICULTURA E PECUÁRIA


WERLLY SAVIO SEVERIANO DE LIMA
ORDENADOR DE DESPESAS DA SEC. DE INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO URBANO


LEONARDO RODRIGUES DE ALBUQUERQUE
ORDENADOR DE DESPESAS DA SEC. DE TRANSPORTE