

## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

### Unidade Requisitante

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO, FUNDO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, FUNDO MUNICIPAL PARA GESTÃO DA MOVIMENTAÇÃO DOS RECURSOS DO FUNDEB, SECRETARIA DE SAÚDE, FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE, SECRETARIA DO TRABALHO E DESENVOLVIMENTO SOCIAL, FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL DE COREAÚ, SECRETARIA GESTÃO E FINANÇAS, GABINETE DO PREFEITO, SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, PROCURADORIA GERAL DO MUNICIPIO, CONTROLADORIA GERAL DO MUNICIPIO, SECRETARIA DE AGRICULTURA E PECUARIA, SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, SECRETARIA DE CULTURA, SECRETARIA DE ESPORTE, SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO URBANO E SECRETARIA DE TRANSPORTE.



### Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo possui previsão no plano de contratações anual elaborado na Organização para o exercício 2025 e está formalizado no DFD nº 6.



### Equipe de Planejamento

Mariana Ximenes Cristino, Maria Diana da Costa Silva, Emmanuel Menezes Albuquerque Moreira SECRETARIA GESTÃO E FINANÇAS.

Eliabe Bezerra Albuquerque – EDUCAÇÃO

Yanne de Fátima Gomes Araújo – SAÚDE



### Problema Resumido

AQUISIÇÃO DE ÁGUA MINERAL E VASILHAMES PARA ATENDER ÀS NECESSIDADES DAS DIVERSAS SECRETARIAS DO MUNICÍPIO DE COREAÚ/CE.

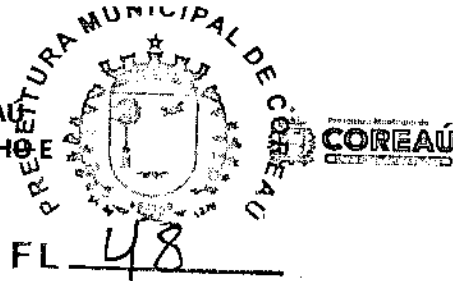


Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.

## ≡ DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

As Secretarias Municipais da Prefeitura Municipal de Coreaú-CE enfrentam a necessidade urgente de adquirir água mineral e vasilhames adequados para atender suas demandas operacionais. Essa aquisição é fundamental para garantir a correta higiene e o bem-estar dos servidores e cidadãos que frequentam os espaços públicos sob sua responsabilidade, especialmente em atividades voltadas ao atendimento direto à população vulnerável.

*[Handwritten signatures and initials]*



A falta de água mineral e de recipientes apropriados pode afetar negativamente as ações das Secretarias, comprometendo a qualidade dos serviços prestados. A hidratação adequada é essencial para a manutenção da saúde, estimulando a eficiência dos colaboradores e favorecendo a realização efetiva das atividades. Além disso, a disponibilização desses recursos nas dependências da Secretaria propicia um ambiente saudável e acolhedor para o público atendido, refletindo o compromisso da gestão municipal com o serviço à comunidade.

Em virtude das condições climáticas e da infraestrutura existente, a aquisição de água potável em formato mineral representa uma alternativa viável e segura, evitando riscos sanitários decorrentes do consumo de água não tratada. Adicionalmente, o fornecimento de vasilhames garante a sustentabilidade das operações, permitindo o armazenamento adequado deste recurso, cuja demanda deve ser considerada regular e previsível.

Essa ação está alinhada com o interesse público, uma vez que promoverá melhor atendimento aos cidadãos, resguardando a saúde pública e assegurando o cumprimento das atribuições das diversas Secretarias. O investimento na aquisição de água mineral e vasilhames tem impacto direto no fortalecimento da capacidade operacional, contribuindo para a melhoria da qualidade dos serviços oferecidos à comunidade de Coreaú.

### ≡ REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

#### Introdução:

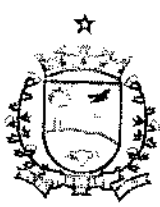
Com o objetivo de atender às necessidades das diversas Secretarias do Município de Coreaú-CE, a contratação de água mineral e vasilhames deve ser realizada de forma a garantir a qualidade, a segurança e a adequação dos produtos fornecidos. A seguir estão os requisitos que devem ser atendidos pela solução contratada.

#### Requisitos:

1. Oferta de água mineral natural, conforme padrões de potabilidade estabelecidos pela legislação vigente, sendo indicada para consumo humano.
2. Vasilhames de água mineral em formato de 20 litros, confeccionados em material que não contamine o conteúdo, devendo ser atóxicos e próprios para armazenamento de alimentos.
3. Garantia de entrega no local especificado, com frequência mínima de uma vez por semana, podendo haver variação conforme demanda.
4. Prazo de validade da água mineral superior a seis meses a partir da data da entrega.
5. Fornecimento de notas fiscais eletrônicas, detalhadas e em conformidade com as exigências da legislação fiscal vigente.
6. Política de coleta e reciclagem dos vasilhames utilizados, garantindo a sustentabilidade e a preservação ambiental.
7. Garantia de que não exista adição de conservantes, saborizantes ou qualquer outro componente que altere as características naturais da água mineral.
8. Atendimento ao Código de Defesa do Consumidor, assegurando que todas as informações sobre os produtos sejam claras e verdadeiras.

Estes requisitos têm como finalidade assegurar que a contratação ocorra de maneira eficiente, competitiva e que atenda às reais necessidades das diversas Secretarias do Município de Coreaú-CE.

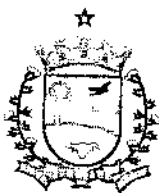
*(Handwritten signatures and initials)*



## SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções Disponíveis no Mercado para Aquisição de Água Mineral e Vasilhames

1. **\*\*Fornecimento Direto de Água Mineral em Vasilhames\*\***
  - Vantagens:
    - Custo geralmente competitivo, especialmente em contratos de longo prazo.
    - Produtos de qualidade controlada, com possibilidade de degustação prévia.
    - Flexibilidade nas quantidades fornecidas, podendo ajustar a demanda mensal.
    - Suporte técnico e logístico do fornecedor para entrega regular.
  - Desvantagens:
    - Dependência do fornecedor escolhido para garantir a qualidade contínua.
    - Possível variação na disponibilidade de vasilhames conforme a demanda.
    - Manutenção dos vasilhames pode ser necessária para evitar contaminação.
2. **\*\*Aquisição de Dispensadores de Água com Refil de Água Mineral\*\***
  - Vantagens:
    - Redução do custo de transporte, já que o refil é menor e mais fácil de manusear.
    - Sistema mais sustentável ao reduzir o uso de vasilhames descartáveis.
    - Menor espaço necessário para armazenamento.
    - Adequação às normas de segurança alimentar devido ao fechamento hermético dos refis.
  - Desvantagens:
    - Necessidade de implantação de um sistema de manutenção dos dispensadores.
    - Custo inicial elevado com a aquisição dos dispensadores.
    - Dependência da empresa fornecedor para reposição e manutenção dos refis.
    - Tempo de implementação pode ser maior, dependendo da instalação dos equipamentos.
3. **\*\*Contratação de Empresa Especializada em Água Mineral com Serviço de Entrega Programada\*\***
  - Vantagens:
    - Conveniência de um serviço totalmente gerenciado, sem necessidade de controle ativo por parte da Secretaria.
    - Garantia de manter os níveis de suprimento sempre adequados através de entregas programadas.
    - Suporte dedicado para atendimento ao cliente e ajustes nas entregas.
  - Desvantagens:
    - Maior custo associado à comodidade do serviço.
    - Risco de fidelização excessiva a um só fornecedor, limitando opções futuras.
    - Ajustes nos cronogramas de entrega podem não se alinhar perfeitamente às necessidades emergenciais do órgão.
4. **\*\*Apoio Logístico a partir de Parcerias com Produção Local\*\***
  - Vantagens:
    - Apoio à economia local, fortalecendo a comunidade regional.
    - Potencial redução nos custos de transporte e logística.



- Flexibilidade com fornecedores locais que possam atender demandas específicas.
- Desvantagens:
  - Variedade de qualidade entre os produtos locais; avaliação cuidadosa é necessária.
  - Menor previsibilidade nas entregas, dependendo das capacidades locais de produção e distribuição.
  - Dificuldades em manter padrões de qualidade consistente, necessitando fiscalização mais intensa.

#### Análise Comparativa das Soluções

1. Fornecimento Direto de Água Mineral em Vasilhames
  - Custo: Médio
  - Qualidade: Alta
  - Flexibilidade: Alta
  - Adaptabilidade: Média
  - Manutenção: Média
  - Suporte: Alto
  - Tempo de Implementação: Baixo
  - Conclusão: Uma opção equilibrada em termos de custo e qualidade.
2. Aquisição de Dispensadores de Água com Refil de Água Mineral
  - Custo: Alto (inicial)
  - Qualidade: Alta
  - Flexibilidade: Alta
  - Adaptabilidade: Alta
  - Manutenção: Alta
  - Suporte: Médio
  - Tempo de Implementação: Moderado
  - Conclusão: Mais sustentável, mas exige investimento inicial e manutenção constante.
3. Contratação de Empresa Especializada em Água Mineral com Serviço de Entrega Programada
  - Custo: Alto
  - Qualidade: Alta
  - Flexibilidade: Média
  - Adaptabilidade: Baixa
  - Manutenção: Baixa
  - Suporte: Alto
  - Tempo de Implementação: Baixo
  - Conclusão: A solução mais prática, mas com investimento elevado e menos adaptável a mudanças.
4. Apoio Logístico a partir de Parcerias com Produção Local
  - Custo: Baixo
  - Qualidade: Variável
  - Flexibilidade: Alta
  - Adaptabilidade: Alta
  - Manutenção: Alta
  - Suporte: Baixo
  - Tempo de Implementação: Médio





- Conclusão: Opcional viável em termos de custos, mas com riscos associados à qualidade e consistência do fornecimento.

Com base na análise comparativa, o fornecimento direto com vasilhames parece ser a solução mais equilibrada, oferecendo um bom compromisso entre custo, qualidade e suporte. A escolha ideal dependerá das prioridades específicas das diversas Secretarias do Município de Coreaú-CE, como orçamento disponível e urgência da entrega.

### ☞ DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

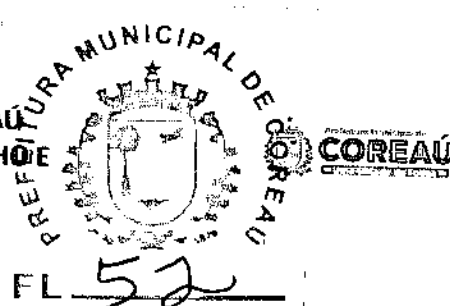
A escolha pela contratação de uma empresa especializada em água mineral com serviço de entrega programada para atender às necessidades das diversas Secretarias do Município de Coreaú-CE é fundamentada em diversos aspectos técnicos, operacionais e econômicos que demonstram a adequação da solução proposta.

Em primeiro lugar, em termos técnicos, a opção por uma empresa especializada garante a qualidade da água mineral fornecida, que deve obedecer aos padrões de potabilidade exigidos pelos órgãos reguladores. O desempenho dos produtos e serviços oferecidos pela empresa contratada é um aspecto crucial, uma vez que a irregularidade no fornecimento pode comprometer a integralidade das atividades realizadas pela secretaria. A solução escolhida permitirá o acesso a água de qualidade superior de forma contínua e eficiente, considerando que a entrega programada assegura que os vasilhames serão repostos regularmente, evitando faltas e proporcionando segurança aos funcionários e usuários dos serviços públicos.

Além disso, a facilidade de implementação é outro ponto relevante. A operação junto a um fornecedor especializado implica menos desgaste operacional para a equipe da Secretaria, que poderá contar com um cronograma de entregas já estabelecido e integrado às suas demandas. Essa logística tem um baixo impacto sobre os recursos humanos, permitindo que os servidores se concentrem nas suas atribuições principais sem a necessidade de gerenciar as operações de abastecimento de água mineral.

Do ponto de vista operacional, a manutenção e o suporte também são garantidos por meio dessa escolha. Empresas especializadas geralmente oferecem treinamentos para o manuseio correto e seguro dos vasilhames, além de suporte técnico voltado para qualquer eventualidade que possa ocorrer. Isso reduz consideravelmente os riscos associados ao armazenamento inadequado, ao transporte ineficiente e a possíveis contaminações. A escalabilidade da solução é um fator adicional que deve ser destacado; caso haja aumento na demanda por parte da Secretaria, a empresa contratada poderá ajustar facilmente sua capacidade de entrega sem que isso represente grandes alterações contratuais ou logísticas.

Na vertente econômica, a contratação de uma empresa especializada representa uma relação custo-benefício altamente favorável. A previsão de gastos com a aquisição de água mineral será adequada à realidade orçamentária do município, permitindo um melhor planejamento financeiro. Ao optar por um serviço de entrega programada, Justificativa Técnica e Econômica da Escolha da Solução



A escolha pela contratação de uma empresa especializada em água mineral com serviço de entrega programada se fundamenta em diversos aspectos técnicos que garantem a adequação e eficácia da solução proposta. Primeiramente, a qualidade da água mineral é um fator crucial, considerando que este recurso deve atender às necessidades das atividades desempenhadas pelas Secretarias Municipais. A empresa contratada será responsável por fornecer água mineral de origem controlada, seguindo normas e padrões de potabilidade, o que garante a segurança e a saúde dos usuários. Além disso, a entrega programada possibilita um gerenciamento eficiente do estoque, evitando interrupções nos serviços devido à falta de abastecimento.

Em termos de compatibilidade e facilidade de implementação, a solução escolhida se destaca por sua agilidade na integração com os processos já existentes da Secretaria. A logística de entrega programada permite que a equipe da Secretaria possa planejar suas atividades sem a preocupação constante com a aquisição emergencial de água, o que impacta diretamente na eficiência operacional. A implementação dessa solução requer mínima alteração nas rotinas, podendo ser rapidamente adaptada às necessidades específicas do município.

Os benefícios operacionais associados à contratação de uma empresa especializada também são notáveis. O suporte técnico oferecido pela empresa contratada inclui não apenas a orientação quanto ao uso adequado dos vasilhames, mas também a manutenção regular e a possibilidade de escalabilidade do serviço, conforme aumento da demanda. Isso significa que, em períodos de maior necessidade, a Secretaria pode contar com a flexibilidade para aumentar os volumes de entrega, garantindo a continuidade e a eficiência dos serviços prestados.

Do ponto de vista econômico, a solução apresenta uma clara vantagem de custo-benefício. Ao optar por uma contratação integrada que inclui tanto a água mineral quanto os vasilhames, a Prefeitura poderá negociar melhores condições comerciais, reduzindo custos relacionados ao transporte e armazenamento. Além disso, a previsão de um valor fixo mensal baseado na entrega programada proporciona maior previsibilidade orçamentária, permitindo um planejamento financeiro mais eficaz. O retorno esperado em relação ao investimento está relacionado não apenas à economia direta com a compra de água, mas também aos ganhos indiretos, como a melhoria na satisfação dos servidores que utilizam este insumo e a consequente melhoria no desempenho das atividades.

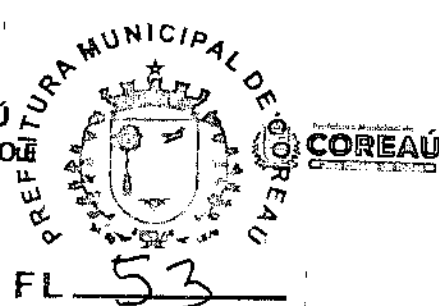
Por fim, a escolha da solução de contratação de uma empresa especializada em água mineral com serviço de entrega programada alinha-se ao interesse público, ao garantir a disponibilização contínua de um recurso essencial com a qualidade necessária para atender as demandas das Secretarias Municipais diversas. Essa abordagem não só promove a eficiência e a sustentabilidade dos serviços prestados, mas também contribui para um ambiente organizacional mais saudável e produtivo.

## ≡ QUANTITATIVOS E VALORES


### ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE COREAÚ  
SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO  
DESENVOLVIMENTO SOCIAL



Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÁGUA MINERAL NATURAL, SEM GÁS, EMBALAGEM PLÁSTICA RETORNÁVEL DE 20 LITROS.	GARRAFÃO	23100	R\$ 10,71	R\$ 247.401,00
2	VASILHAME (GARRAFÃO) DE 20 LITROS, NOVO, VAZIO, PARA ENVASAMENTO DE ÁGUA MINERAL.	GARRAFÃO	1058	R\$ 25,69	R\$ 27 180,02
3	ÁGUA MINERAL ESPECIAL COM GÁS, EMBALAGEM PLÁSTICA DESCARTÁVEL DE 500ML, FARDO COM 12 UNIDADES.	FARDO	85	R\$ 21,23	R\$ 1.804,55
4	ÁGUA MINERAL NATURAL SEM GÁS, EMBALAGEM PLÁSTICA DESCARTÁVEL DE 500ML, FARDO COM 12 UNIDADES.	FARDO	1740	R\$ 21,64	R\$ 37.653,60
5	ÁGUA MINERAL SEM GÁS, EMBALAGEM DE 200 ML (COPO LACRADO), CX COM 48 UND.	CAIXA	507	R\$ 60,85	R\$ 30 850,95
<b>Valor Total</b>					<b>R\$ 344.890,12</b>

 **PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO**

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A realização de uma única licitação com a adjudicação em lotes ou itens distintos para o fornecimento de água mineral e vasilhames é justificada sob a perspectiva técnica e operacional pela complexidade e variabilidade das necessidades das diversas Secretarias do Município de COREAÚ/CE. Dividir a contratação em lotes permite que diferentes fornecedores sejam selecionados conforme suas especialidades e capacidades, potencializando a eficiência no atendimento às demandas específicas dessas secretarias. Essa abordagem possibilita ainda a adaptação ao volume necessário de água e vasilhames em distintas ocasiões, facilitando ajustes na quantidade e na frequência de entrega.

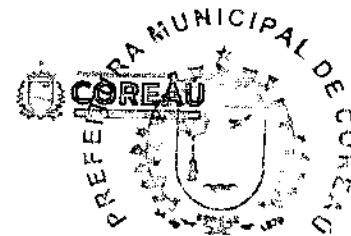
Os benefícios do parcelamento em lotes incluem uma maior concorrência entre os fornecedores, o que pode levar à obtenção de preços mais competitivos e à melhoria da qualidade dos produtos oferecidos. Além disso, essa estratégia favorece a flexibilidade nas aquisições, permitindo à administração pública atender a imprevistos ou mudanças nas necessidades, sem comprometer o planejamento estabelecido. Dessa maneira, a solução proposta racionaliza os recursos públicos, promovendo uma aquisição mais eficiente.

Por fim, o parcelamento por meio de lotes impacta positivamente o atendimento ao interesse público, pois garante que as demandas das Secretarias Municipais sejam atendidas com agilidade e adequação. A possibilidade de escolha de diferentes fornecedores para áreas específicas do serviço permitirá não apenas a otimização dos gastos públicos, mas também a melhoria no atendimento aos cidadãos, assegurando que a população receba um serviço de qualidade em tempo hábil. Desse modo, essa opção contribui para uma gestão pública mais eficaz, alinhada aos princípios de transparência e responsabilidade fiscal.

 **RESULTADOS PRETENDIDOS**



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE COREAÚ  
SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO E  
DESENVOLVIMENTO SOCIAL



A contratação de uma empresa especializada em água mineral com serviço de entrega programada pela diversas Secretarias Municipais do município de Coreaú representa uma solução eficaz para o problema da aquisição de água mineral e vasilhames. Essa escolha promove a economicidade ao estabelecer um critério de custo-benefício que maximiza os recursos financeiros disponíveis. A empresa poderá oferecer preços competitivos devido à compra em grande quantidade, reduzindo assim o custo por litro de água em comparação com compras avulsas. Além disso, a entrega programada garante um abastecimento contínuo, evitando faltas ou excessos de produtos, o que é fundamental para facilitar a gestão financeira das secretarias.

Quanto ao aproveitamento dos recursos humanos, a contratação de um serviço especializado libera a equipe da Secretaria de tarefas operacionais, permitindo que os servidores se concentrem em atividades mais estratégicas e relevantes ao atendimento das demandas sociais. Com a responsabilidade da entrega e logística nas mãos da empresa contratada, os recursos humanos da secretaria estarão mais dedicados a suas funções primordiais, resultando em maior eficiência operacional.

Do ponto de vista dos recursos materiais, a aquisição de água mineral por meio de um fornecedor dedicado também otimiza a utilização de espaços de armazenamento e evita o desperdício de vasilhames, pois a entrega programada pode ser ajustada conforme o consumo real. Isso assegura que os materiais sejam utilizados de forma racional, evitando perdas financeiras com produtos não consumidos ou vencidos. Em resumo, essa abordagem não apenas resulta em economia adequada, mas também potencializa os recursos disponíveis, contribuindo para uma gestão pública mais eficaz e responsável.

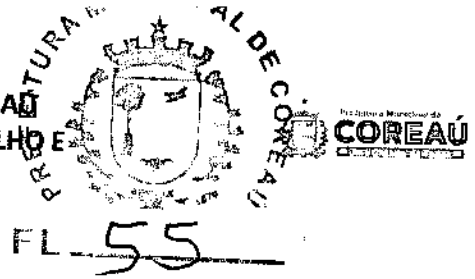
### ☰ PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a contratação de empresa especializada em água mineral com serviço de entrega programada, é imprescindível que a Prefeitura Municipal de Coreaú adote algumas providências técnicas e operacionais para garantir a eficácia e eficiência do contrato. Primeiramente, é necessário realizar um levantamento detalhado das demandas das Secretarias envolvidas em relação ao consumo de água mineral, considerando fatores como quantidade necessária, frequência de entrega e períodos de maior demanda. Essa análise permitirá que a contratação atenda de forma adequada as reais necessidades das Secretarias.

Em seguida, deve-se estabelecer critérios específicos de qualidade para os produtos a serem fornecidos, incluindo, mas não se limitando a padrões de potabilidade, apresentação dos vasilhames e prazos de validade. Tais critérios deverão ser claramente definidos no termo de referência, assegurando que o fornecedor escolhido cumpra com os requisitos técnicos exigidos.

Outro ponto importante é a avaliação da logística de entrega, uma vez que a solução envolve um serviço mensal e programado. Dessa forma, recomenda-se a implementação de um sistema de monitoramento das entregas, que permita à Secretaria acompanhar a regularidade e pontualidade do serviço prestado. Este acompanhamento pode incluir a criação de um cronograma de entrega e o





desenvolvimento de um canal de comunicação direto com a empresa contratada para solucionar eventuais problemas de forma ágil.

Por fim, considerando a importância da transparência e do controle social, deve-se prever a divulgação periódica dos resultados obtidos e da satisfação dos usuários com relação à qualidade do serviço prestado, possibilitando que a comunidade tenha acesso às informações sobre a utilização dos recursos públicos destinados a essa contratação. Tal medida contribui para a promoção da accountability, essencial na gestão pública.

Essas providências visam assegurar que a aquisição de água mineral e vasilhames seja realizada de maneira eficiente, respeitando os princípios de economicidade, eficiência e eficácia nas contratações públicas.

## CONTRATAÇÕES CORRELATAS

No contexto da aquisição de água mineral e vasilhames para atender às necessidades das Secretarias Municipais do Município de Coreaú-CE, identificamos que a solução proposta, que é o fornecimento direto de água mineral em vasilhames, não requer contratações correlatas ou interdependentes essenciais antes da sua execução.

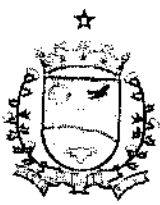
A análise das necessidades operacionais relacionadas à solução escolhida indica que todas as condições necessárias para a entrega e utilização da água mineral podem ser atendidas diretamente pela contratação do fornecedor responsável. Assim, não há exigências de serviços ou produtos secundários que precisem ser contratados previamente, como por exemplo, adequações na infraestrutura predial ou manutenção específica dos sistemas de armazenamento, visto que os vasilhames são entregues prontos para uso imediato.

Adicionalmente, a utilização da água mineral em vasilhames não implica na necessidade de serviços complementares que dependem de outras contratações, já que a própria solução se apresenta como um produto completo e autossuficiente para a demanda imediata da secretaria. Portanto, evidenciamos que não existe uma cadeia de contratações anteriores que seja necessária para garantir a efetividade do fornecimento de água mineral proposto.

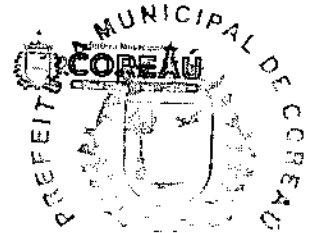
Assim, concluímos que a contratação para o fornecimento direto de água mineral atende plenamente às necessidades das Secretarias Municipais diversas, sem a necessidade de realizar contratações correlatas ou interdependentes.

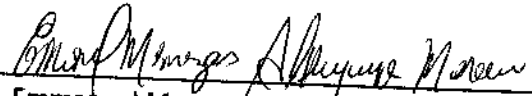
## IMPACTOS AMBIENTAIS


A aquisição de água mineral em vasilhames para atender às necessidades das diversas Secretarias do Município de Coreaú-CE pode gerar diversos impactos ambientais que devem ser analisados e mitigados. Um dos principais impactos se refere ao uso de recursos hídricos, pois a extração e o



ESTADO DO CEARÁ  
PREFEITURA MUNICIPAL DE COREAÚ  
SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO E  
DESENVOLVIMENTO SOCIAL



  
Emmanuel Menezes Albuquerque Moreira  
Responsável pelo Planejamento

  
Maria Diana da Costa Silva  
Responsável pelo Planejamento

57

  
Eliabe Bezerra Albuquerque  
Responsável pelo Planejamento

